

Risikanalys Successivprincipen (Lichtenbergmetoden)

Syfte/Mål

Fokusera på osäkerheterna i projektet, verksamheten etc. för att definiera hur de skall hanteras och för att bestämma proaktiva åtgärder.

Metoden bör vara ett första handsval vid större projekt och/eller verksamhetsförändringar.

Målgrupp

Projektbeställare (även benämnda projektägare eller projektsponsorer), projektledare och övriga verksamhetsansvariga som kommer att äga och/eller ansvara för analysresultatet.

Genomförande

Analysen kräver 2- dagar med mellanliggande kväll.

Innehåll

Analysen utförs utifrån ett fördefinierat avgränsat innehåll. Själva analysen består av två delar där den ena är en **kvalitativ analys** medan den andra delen är en **kvantitativ analys**.

Den kvalitativa analysdelen innehåller en "Brainstorming"-del med efterföljande gruppering och scenariodefinitioner. Dessa benämns ofta generella villkor och blir vanligen inte eller bara delvis behandlade i andra typer av analyser vilket i sin tur kan introducera grava fel. Detta undviks med Successivmetoden.

Den kvantitativa delen hanterar tidanalys eller kostnadsanalys för att estimerar tidplan eller budget (båda kan genomföras om så önskas men kräver då en extra dag i genomförande).

Förberedelser som krävs är genomgång med uppdragsgivaren om analysens omfattning, vilka deltagare som bör ingå i analysteamet, tidpunkt och plats för analysen, logistikfrågor.

Utrustning som behövs för analysen är en LCD-projector, ev. skrivare, back up media. Dator med installerat FUTURA NOVA-verktyg tillhandahålls av Projekt- och Riskhantering.

Leveransobjekt

Gemensam grundsyn: *Kundens analysteam får en samsyn kring problematiken i fråga. Analysen är det absolut snabbaste sättet att prata samman en beslutsgrupp.*

Rapport: *En rapport som beskriver identifierade risker, dito grupperade med sina respektive scenariobeskrivningar. Vidare numeriska och grafiska beskrivningar av tid- och/eller kostnadsanalysen, liksom åtgärdslista med definierade åtgärder, förväntat utfall och ansvariga personer.*